



cookpad

Cookpad Inc.

Corporate Presentation

FY2017

Corporate Profile

Company Name	Cookpad Inc. (listed market code TSE 2193)
Date Established	October 1, 1997
Date Listed	July 17, 2009
Common Stock	JPY 5,267,483,000 (as of December 2016)
CEO	Rimpei Iwata
Fiscal Year	January 1 to December 31
Shares Per Trading Unit	100 shares
Administrator of Shareholder Registry	Sumitomo Mitsui Trust Bank, Limited 4-1, Marunouchi 1-chome, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan
Place	Sumitomo Mitsui Trust Bank, Limited Stock Transfer Agency Department 4-1,

What's "Cookpad"

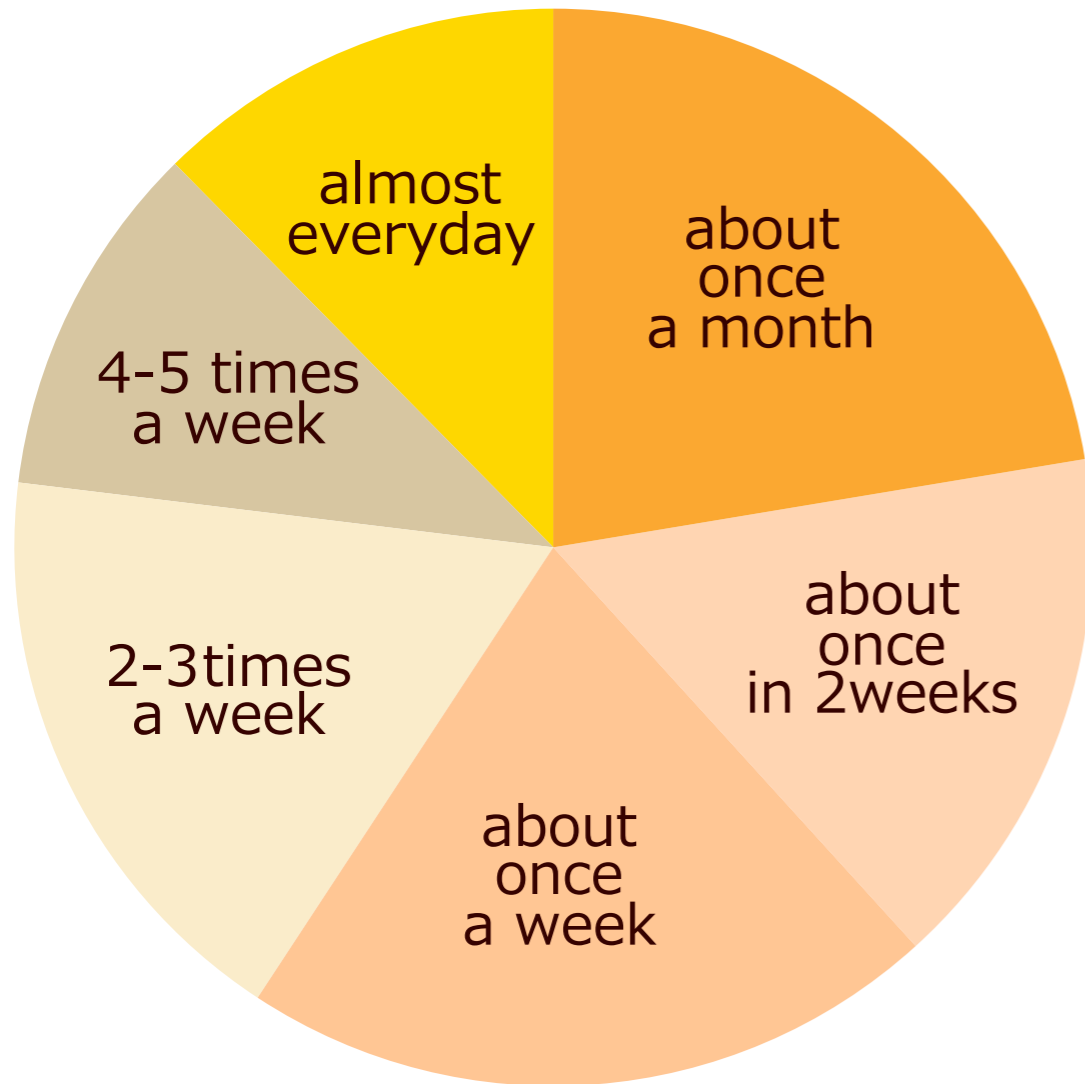
Since our beginnings in 1997 as an online recipe sharing service, we at Cookpad have worked toward the aim of enriching people's lives by making everyday cooking fun.

The screenshot shows the Cookpad website homepage. At the top, there are navigation links for 'レビュー一覧' (Review List), 'プレミアムサービス' (Premium Service), 'ユーザー登録(無料)' (User Registration (Free)), and 'ログイン' (Login). The main header features the Cookpad logo, a search bar with '料理名・食材' (Recipe Name/Ingredients) and '目的・用途' (Purpose/Use) filters, and a 'レシピ検索' (Recipe Search) button. Below the header, there are several sections: 'レシピ関連サービス' (Recipe Related Services) with icons for 'みんなのレシピ' (Everyone's Recipe), 'プロのレシピ' (Pro's Recipe), '献立' (Menu), '料理動画' (Cooking Video), 'おいしい情報' (Delicious Information), and '話題のキッチン' (Trending Kitchen); 'プレミアムサービス' (Premium Service) with a featured recipe 'ごぼうたっぷり炒り豆腐【作り置き】' (Stir-fried Tofu with Lots of Burdock Root [Pre-made]); 'ニュース' (News) with an article 'バナナを簡単に3分割する方法' (How to Easily Cut a Banana into 3 Pieces); and '生活関連サービス' (Life Related Services) with categories like 'ダイエット' (Diet), 'チアシード・発酵' (Chia Seed/Fermentation), '料理教室' (Cooking Class), 'ベビー' (Baby), '育児・育児家' (Parenting/Parent), and '結婚式' (Wedding Ceremony). At the bottom, there is a featured recipe '絶品チャーハン!' (Delicious Chahan!) with a 'ごはんの作り方' (How to Cook Rice) link.

The screenshot shows the Cookpad mobile app interface. The top status bar displays 'au 4G', '15:08', and battery level. The app header includes the Cookpad logo, a search bar with '料理名、食材、目的' (Recipe Name, Ingredients, Purpose), and a 'メニュー' (Menu) button. Below the header, there is a search bar with 'ひな祭り けんちん汁 春巻き 高野豆腐 蕨の花' (Hinamatsuri, Kenchinjiru, Spring Rolls, Tofu, Wadomochi) and a '人気レシピが見放題! 登録後7日間無料!' (Popular Recipes Available! Free for 7 days after registration!) banner. The main content area features a featured recipe 'ごぼうたっぷり炒り豆腐【作り置き】' (Stir-fried Tofu with Lots of Burdock Root [Pre-made]) with a 'お気に入り' (Favorite) button. At the bottom, there is a '今日の特別' (Today's Special) section for 'アビタ 高野寺店' (Abita Takanoji-dera) with a 'お買い得! 小籠包 88円(税込)' (Great Deal! Xiao Long Bao 88 yen (tax included)) offer.

Frequency of use

No.1 customer satisfaction in Internet Service industry for 3 years running



Rank	Customer satisfaction	loyalty	Customer expectation
1st	Cookpad	Cookpad	Cookpad
2nd	Skype	Google	Google
3rd	Google	Skype/ YouTube	Yahoo! JAPAN
4th	YouTube		Skype
5th	LINE	YahooAuctions!	YouTube

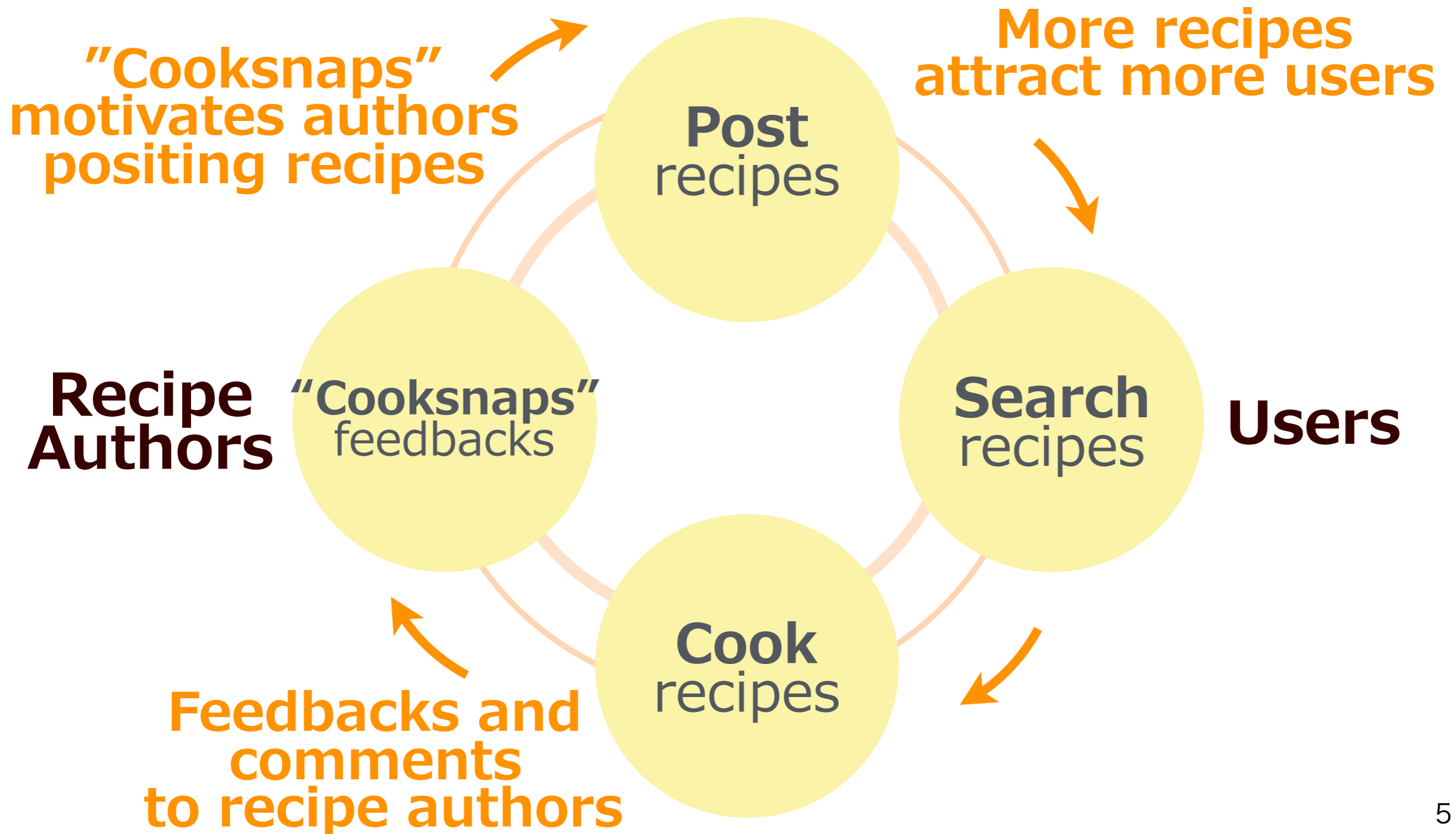
Source : JSCI's third survey in 2015 (Japanese Customer Satisfaction Index)

Survey Agency : Macromill, Inc. (March,2016)

Target / Users who use the service at least once a month

How "Cookpad" attracts users

A User-Generated Platform for Sharing Recipes.



“Cooksnaps”

The “Cooksnaps” platform allows users to post their feedback and comments on recipes. This helps to motivate both authors and reviewers, generating a happy community.

Recipe

◆りび・りび◆チョコレートケーキ◆ レシピを保存

スポンジはしっとり・ふわふわ。チョコクリームは濃厚で生チョコみたい♡一度味わえば 誰に♡簡単です！つくれば1万人有難う♡

材料 (18cm (20cm) 丸型1台分/他のc mは工程34~39参照)

- 【スポンジ】
- 卵白 (Lサイズ) 3個 (4個)
- グラニュー糖 120g (160g)
- 卵黄 (Lサイズ) 3個 (4個)
- 薄力粉 80g (107g)
- 牛乳 50cc (67cc)
- バター (ケーキ用マーガリン可) 30g (40g)
- 純ココア (ココアパウダー) 20g (26g)
- 【チョコレートクリーム】
- 生クリーム (※40参照) 200cc (265cc)
- スイートチョコ (※41参照) 200g (265g)
- (お好みで洋酒 (※42参照) (大きじ1 (大きじ1強))
- 【仕上げ(略可)】
- 純ココア (ココアパウダー) 適量

“Cooksnaps”

◆りび・りび◆チョコレートケーキ◆ かつくれぽ 18,607件 (15,077人)

Comments from users:

- とっても綺麗で美味しそうですね♡素敵なお作りですね♡
- 八周年の結婚記念日で作りました♡いつも作ってもココロは癒やされます♡
- とっても綺麗で美味しそうですね♡素敵なお作りですね♡
- 八周年の結婚記念日で作りました♡いつも作ってもココロは癒やされます♡
- とっても綺麗で美味しそうですね♡素敵なお作りですね♡
- 八周年の結婚記念日で作りました♡いつも作ってもココロは癒やされます♡
- とっても綺麗で美味しそうですね♡素敵なお作りですね♡
- 八周年の結婚記念日で作りました♡いつも作ってもココロは癒やされます♡
- とっても綺麗で美味しそうですね♡素敵なお作りですね♡
- 八周年の結婚記念日で作りました♡いつも作ってもココロは癒やされます♡
- とっても綺麗で美味しそうですね♡素敵なお作りですね♡
- 八周年の結婚記念日で作りました♡いつも作ってもココロは癒やされます♡
- とっても綺麗で美味しそうですね♡素敵なお作りですね♡
- 八周年の結婚記念日で作りました♡いつも作ってもココロは癒やされます♡
- とっても綺麗で美味しそうですね♡素敵なお作りですね♡
- 八周年の結婚記念日で作りました♡いつも作ってもココロは癒やされます♡

User who cooked recipe

I cooked this cake for our 8th wedding anniversary♡ This recipe is always delicious!!

Author

Congrats! Thank you for giving me “Tsukurepo” on your anniversary!!

I cooked this cake with my daughter on her birthday. It’s very delicious!

Cooking cake with my daughter is dreaming! Thank you for giving me sweet “Tsukurepo”.

History

Founded in 1997



cookpad

Started Ads business

Launched premium service business

Started global expansion

'02

'04

'09

'11

'14

Listed on the Tokyo Stock Exchange 1st section

Listed on the Tokyo Stock Exchange Mothers

Internet

PC

Mobile

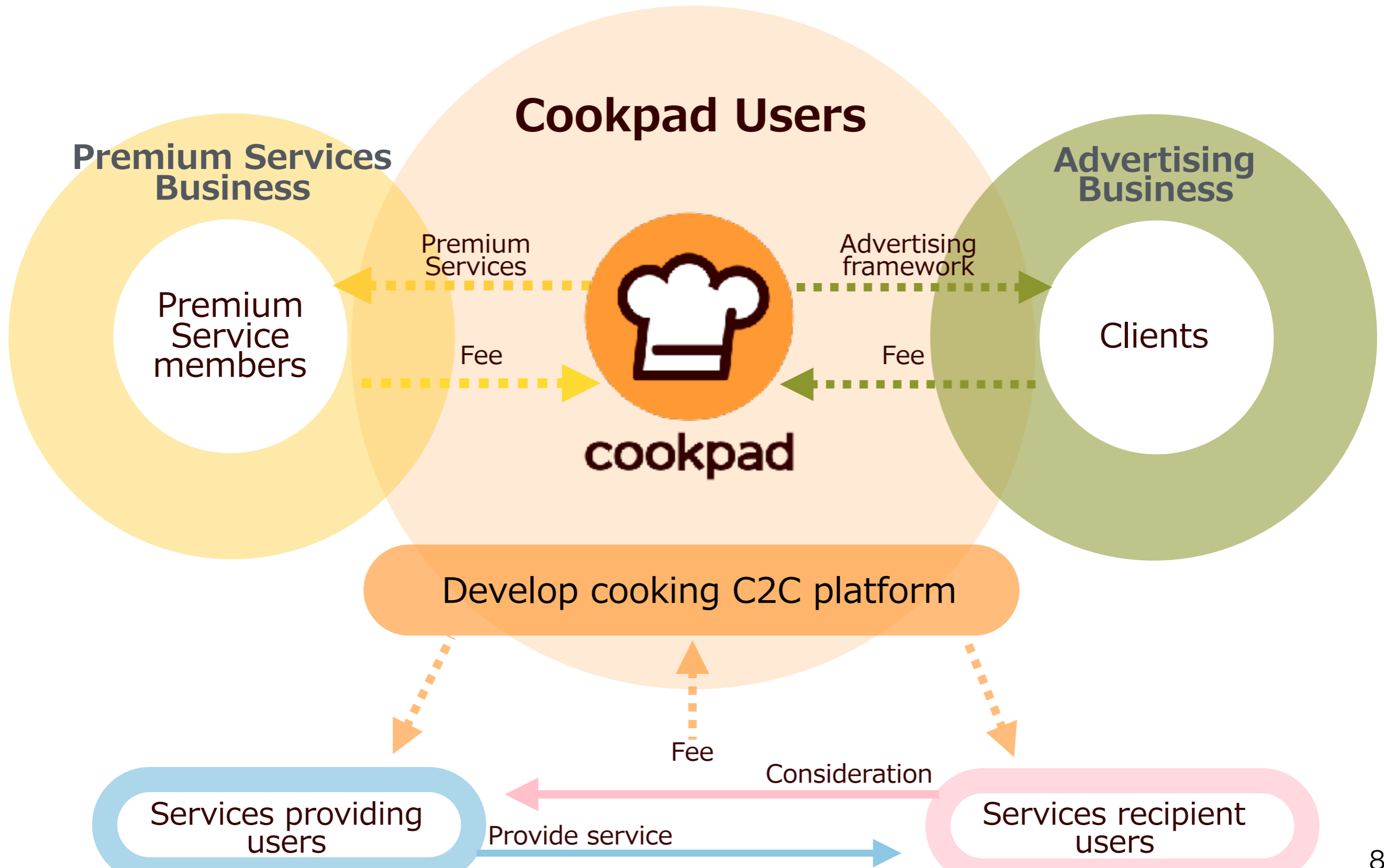
Smartphone

Wearable device

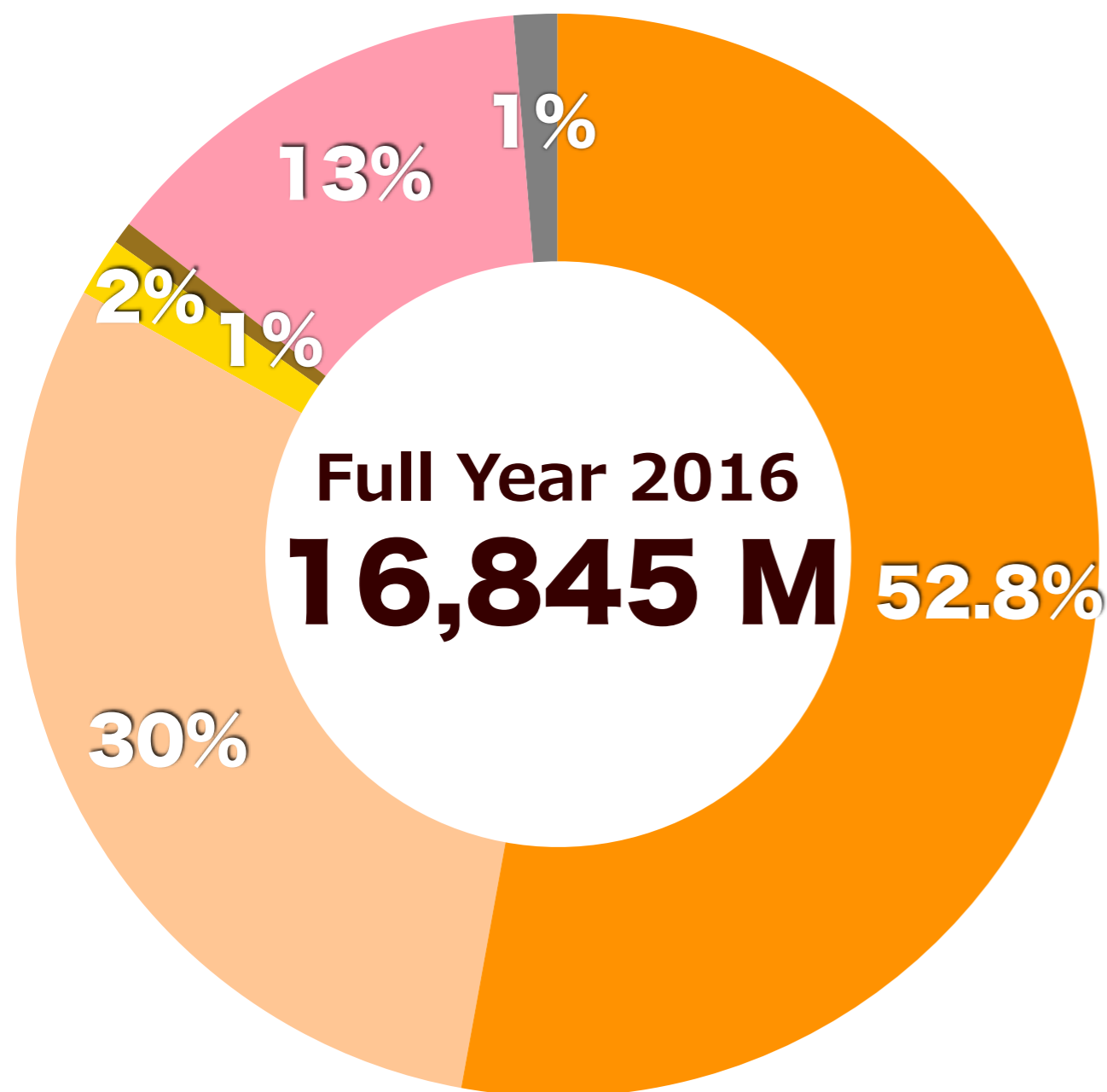
AI



Our business



Revenue Mix



IT/Media

Recipe Service

(in millions of JPY)

① Premium Service 8,901 (52.8%)

"Cookpad" Premium Service Membership sales

② Advertising 5,089 (30.2%)

Ad sales mainly on "Cookpad" sites

③ Shop Deals Service 296 (1.8%) *sold in Nov. 2016

"Tokubai Joho" chargeable service (since March 2015)

④ Others 111 (0.7%)

Editorial fees on "Cookpad" related publications etc

Other IT/Media

⑤ Other IT/Media 2,227 (13.2%) *sold in Feb. 2017

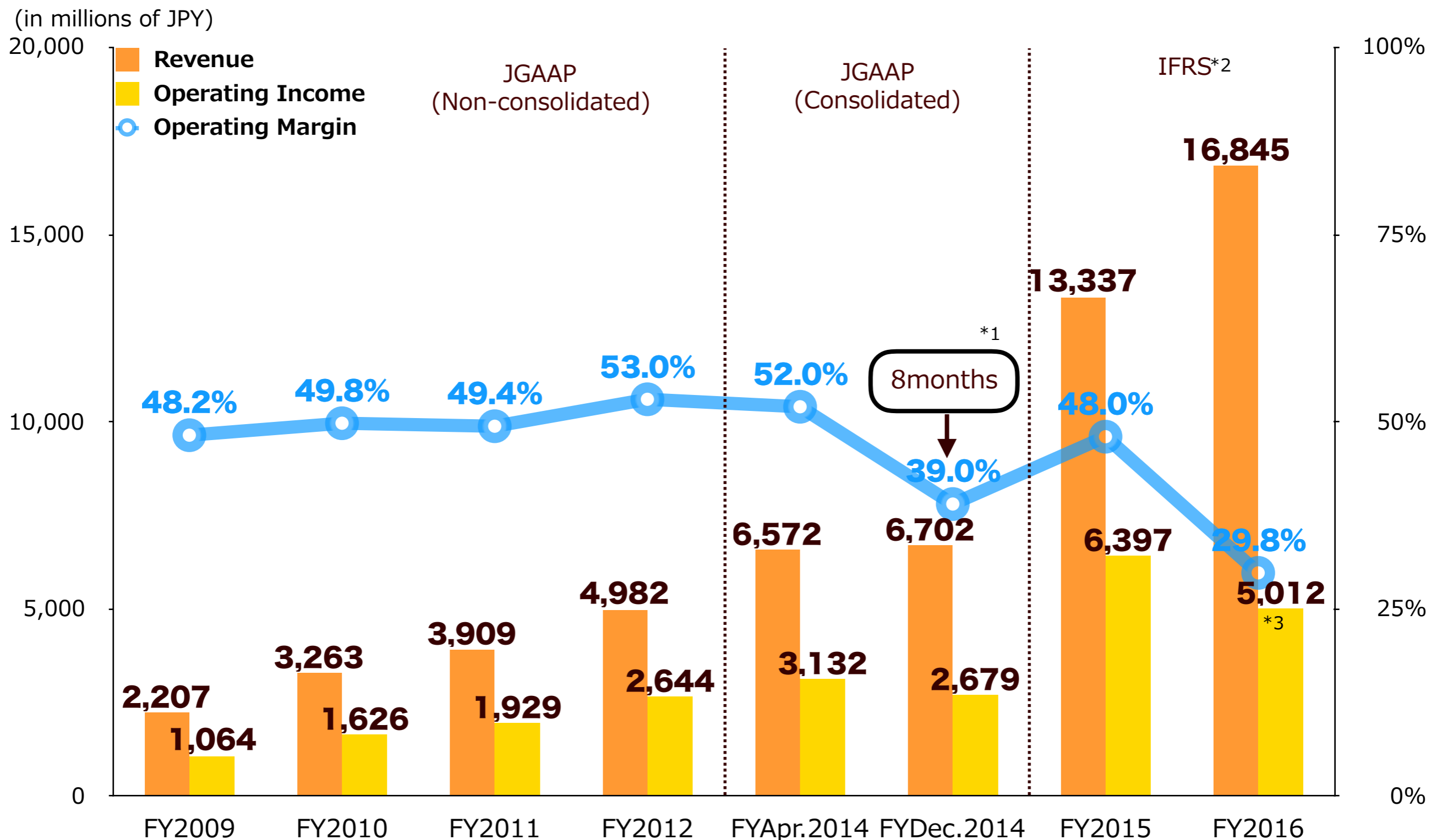
Primarily from Minnano Wedding (consolidated in 3Q FY2015)

Others

⑦ Others 220 (1.3%)

Other than as described above

Revenue, Operating Income



*1 For the transition period of FY Dec 2014, this represents the 8 months from May to Dec.

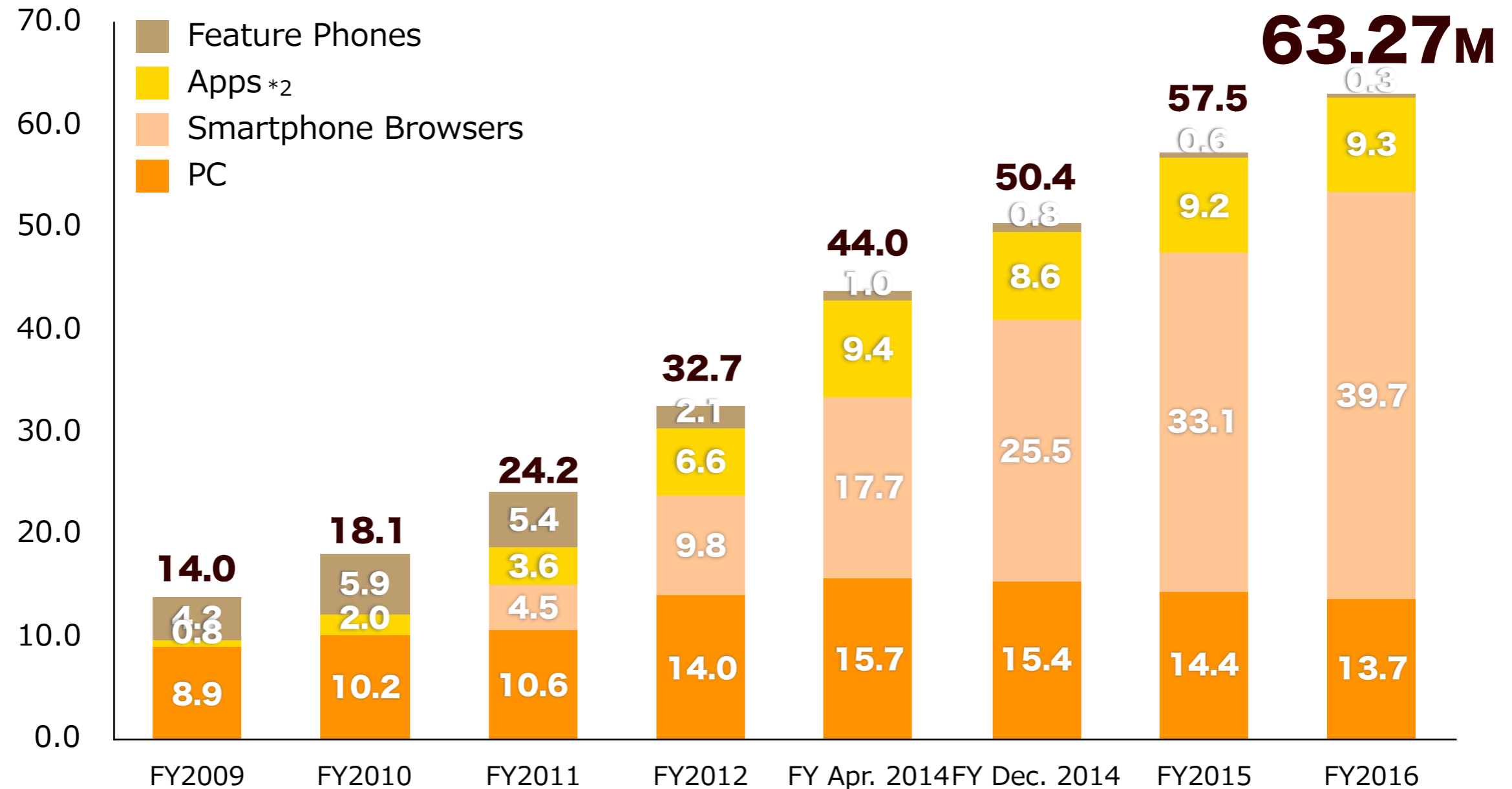
*2 Due to the disposal of the EC segment in 3Q, 2016, Revenue and Operating income and loss from EC segment is excluded under IFRS 5.

*3 Recorded impairment losses on goodwill of approximate 3.5 billion.

“Cookpad” User Trends in Japan

Monthly Users ^{*1}

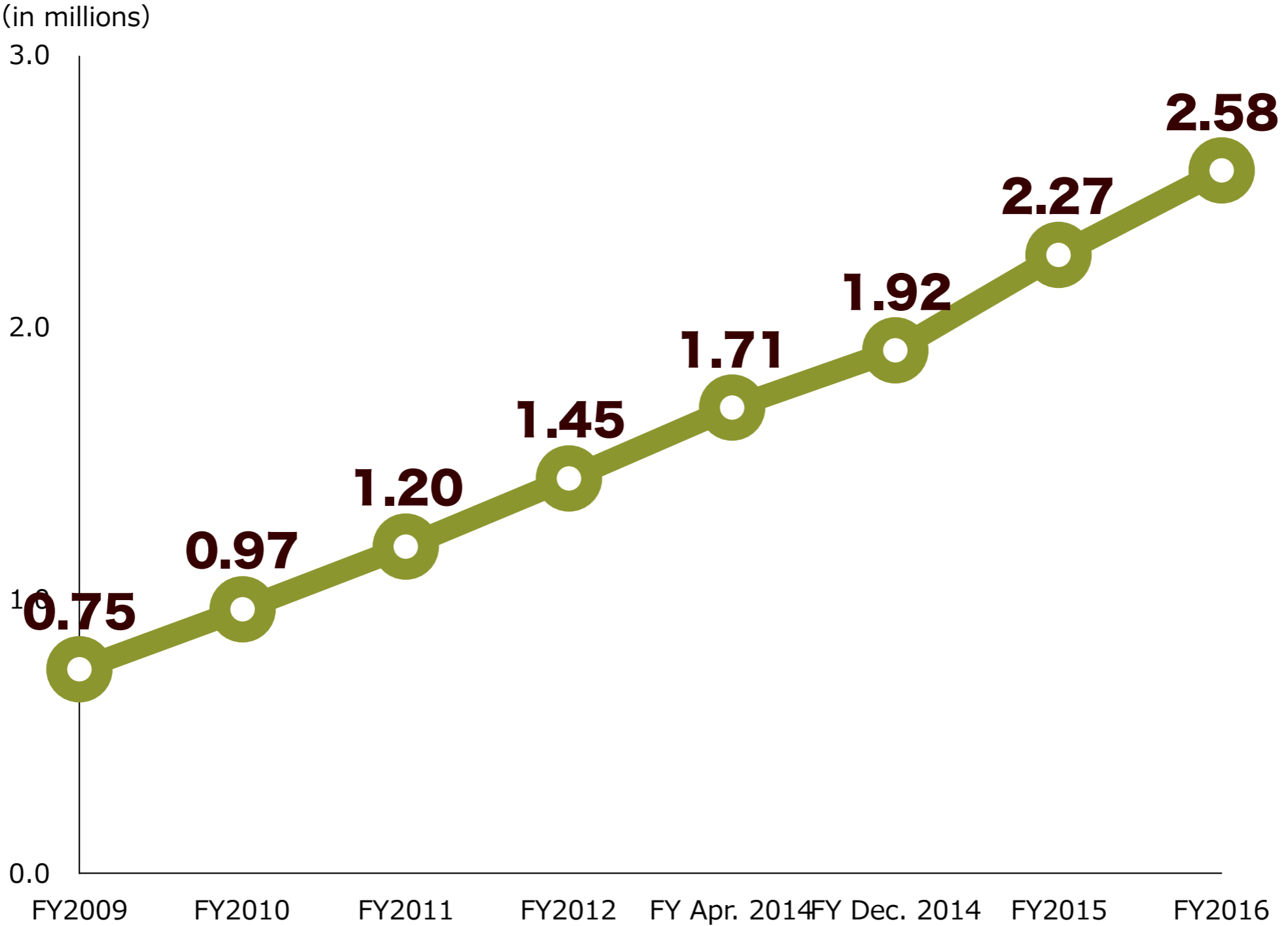
(in millions)



*1 Counts every access from one of the devices or browsers above.

*2 Categorization has changed in July 2014.

Recipes posted by users in Japan



* For the transition period of FY Dec 2014, this represents the 8 months from May to Dec.

Paid Service of “Cookpad”

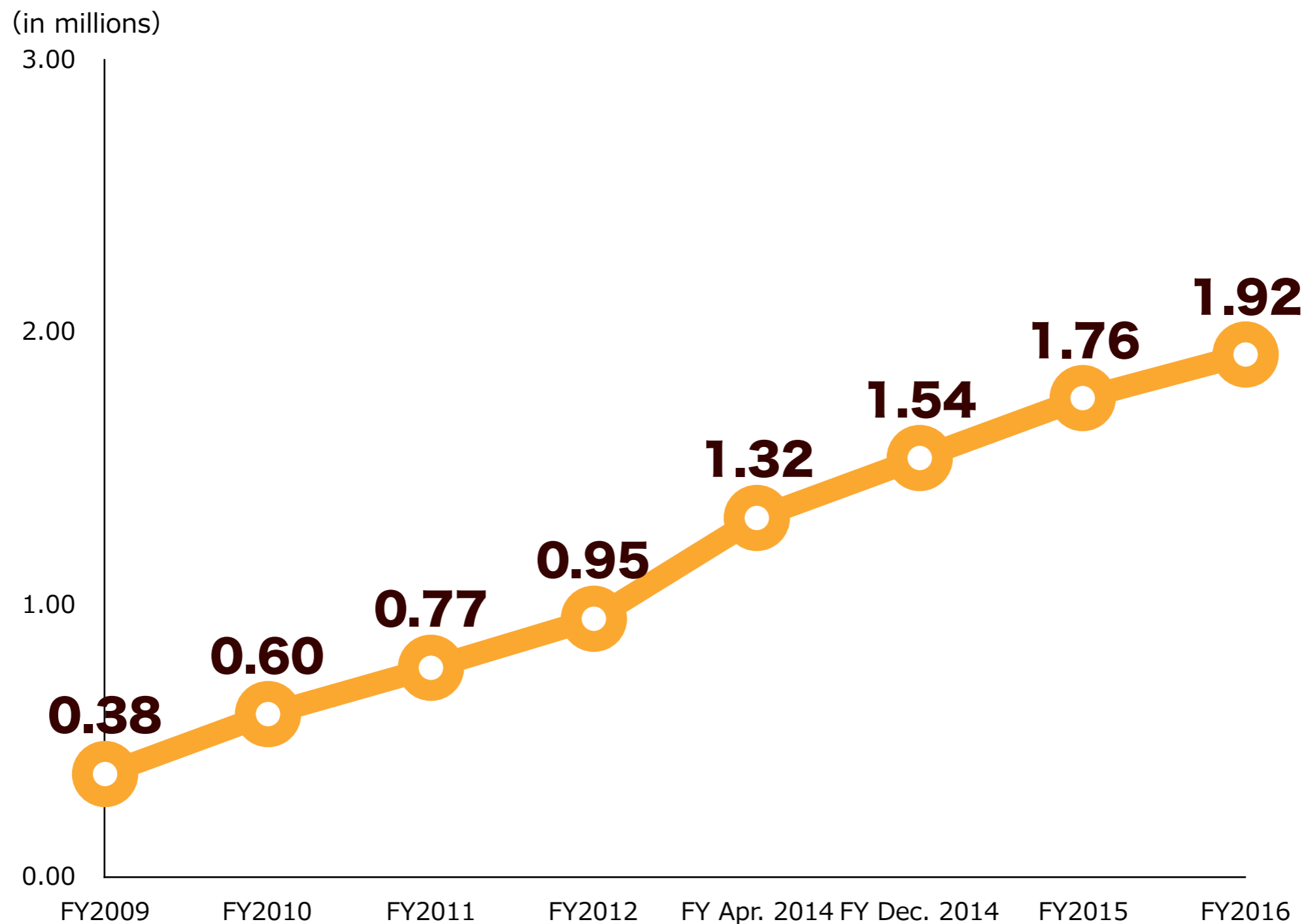
Our Premium Service

- This Service, which allows access to recipe rankings, lists professionally curated by theme, and daily meal plans, are available at a monthly rate of ¥280 (plus tax).
- This service enables users to save time for “What cook today?”

	Free member	Premium member
	Free	JPY280/month
1. Popularity ranking	×	○
2. My folder capacity	20	3,000
3. Daily access ranking	×	○
4. Premium recipes, selected by Cookpad editorial desk	×	○
5. Specialist’s selected recipes	×	○
6. Hall of Fame recipes	×	○
7. Tsukurepo 100 of the month	×	○
8. Topical recipes	Previous day only	Full access
9. Showing calorie and saline	×	○
10. Search refinement	×	○
11. Coupon for premium member	×	○



Premium Service Members in Japan



* For the transition period of FY Dec 2014, this represents the 8 months from May to Dec.

Display Ads / Banners

サービス一覧 | 夏に食べたいイチ押し辛い料理 プレミアムサービス ユーザー登録(無料) ログイン

毎日の料理を楽しみに **cookpad** 211万 レシピ

料理名・食材名 × 目的・用途 レシピ検索 レシピを書く

なす もやし ゴーヤ イクラ モロヘイヤ MYフォルダ MYニュース

レシピ関連サービス

- みんなのレシピ
- プロのレシピ
- 献立
- 料理動画
- おいしい健康
- 話題のキッチン

プレミアムサービス

- 人気順検索
- レシピランキング
- 殿堂入りレシピ
- 専門家厳選レシピ
- プレミアム献立

生活関連サービス

- ダイエット
- チラシ・特売



7月22日のおすすめ **目指せ美肌！アボカド蕎麦**
けんくんのママ

特売品でお得に作ろう
アボカド **198円(税込)** タコエ・ミナタワ... 米製品例

ニュース

熱中症予防にピッタリ冬瓜レシピ
毎日暑いですが熱中症になっていませんか？今回は冬瓜のレシピを紹介します！ぜひお試しください！

- ▶ もこみち流し蕎麦ナポリタン
- ▶ 夏の親子工作にヘアゴムの作り方
- ▶ シミそばかす対策にはハトムギ
- ▶ まるでウナギ！なすの霜焼き丼

新発売

カルピスのさわやかなおいしさそのまま
**パンにめって食べる
カルピスソフト登場!**



めっておいしい!
カルピスソフト

食べまめハッピー!

「カルピス」はカルピス(株)の登録商標です。

アレルゲン情報はコチラ



Network ads

Ads are automatically sent from ad network provided by advertising distributors.

The screenshot shows the cookpad website interface. On the left, there are search filters for recipe difficulty (e.g., 10人以上, 100人以上), cooking time (e.g., 5分以下, 10分以下), and ingredients (e.g., 鶏肉, おかず). The main content area displays a list of recipes, including "甘芋がおいしい☆鶏とさつまいもの旨煮" and "お惣菜・再現！★サツマイモ・甘栗煮". Two network advertisements are overlaid on the page: a red one for Expedia.co.jp offering travel deals for Tokyo and Osaka, and a blue one for a CRM service titled "2分でわかる! [クラウド型CRM・顧客管理]".

The screenshot shows a mobile app interface for a recipe website. The top navigation bar includes a search bar and a menu icon. The main content area displays a recipe card for "10月5日のおすすめ" featuring a pork cutlet with apple slices. Below the recipe card, there is a network advertisement for a CRM service, which is highlighted with a red box. The ad text reads "1番人気はすぐ分かる! 既読入りレシピも見放題 プレミアムサービスはこちら!".

Tie - up Ads

We provide effective promotional content for products on Cookpad.

Recipe Contest

新発売! ハナマルキの「塩こうじ」でいつもの料理が大変身!
塩こうじレシピ大募集

5/14 AM10:00締切

塩こうじは、いつもの料理にちょっと加えるだけで味わいがグンと増す料理の救世主♪

ハナマルキの塩こうじは非加熱だから酵素もたっぷり生きていて、お肉を漬け込めばやわらか&旨みアップ!

そこで今回、この新発売されたハナマルキ塩こうじを使ったレシピを大募集! 主食からおつまみまで、みんなが作りたくなっちゃうレシピをお待ちしています。

賞品

- 主食賞 1名
ごはんやパスタなど主食に使ってみて!
- メインおかず賞 1名
食卓の主役になるおかずにも!
- お弁当おかず賞 1名
お弁当のおかず!
- おつまみ賞 1名
お酒がすすむ一品にも!

受賞者にはハナマルキ製品詰め合わせをプレゼント!

→ みんなのレシピを見る → レシピを投稿する

新着レシピ

ルクルーゼで簡単☆塩麹しっとり鶏ハム☆ by ☆空への想い☆
手軽に作れる鶏ハムが、さらに簡単&美味しく作れちゃう♪ だって味付けは塩麹とコショウだけ! ~ b 塩麹、おそるべし! ~ m
材料: 鶏ムネ肉、塩麹、(コショウ)
公開: 12/03/06 更新: 12/04/22 レシピID: 1731017

ラタトゥイユ☆塩麹入り☆ルクルーゼ by ☆空への想い☆
塩麹のおかげで野菜の旨味&甘味がしっかり引き出されてます♪ 水なしで作るので濃厚〜☆カラダが喜ぶ美味しさですよ! ~ b
材料: グレープシードオイル、にんにく、ベーコン、玉ねぎ、☆にんじん、☆じゃがいも、☆ズッキーニ、☆なす、☆葱、☆コショウ、ホールトマト缶、塩麹、ペイリーフ、クスクス、水、バター、塩、こしょう
公開: 12/04/26 更新: 12/04/26 レシピID: 1781525

塩麹☆コクうま! サーモンのクリームパスタ by ☆空への想い☆
生クリームを使っていないのに、塩麹のおかげで、コクうま〜♡なクリームパスタに! ダイエット中でも安心〜! ~
材料: スパゲッティ、グレープシードオイル、サーモン(刺身用)、えのまき、玉ねぎ、レタス、塩麹、粗挽きこしょう、牛乳、粉チーズ
公開: 12/03/22 更新: 12/04/05 レシピID: 1746476

→ みんなのレシピを見る

新発売! ハナマルキの「塩こうじ」でいつもの料理がおいしく変身!

- ✓ 酵素のチカラがお肉やお魚をやわらかくする
- ✓ 発酵食品ならではのコクと旨みで料理の美味しさがUPする
- ✓ お塩の代わりとして、どんな料理にも手軽に使える
- ✓ パウチ入りなので使い易くて保存も便利

“Tsukurepo” Tie - ups “Users’ Voice” Tie - Ups

やってみ! 調味料は **これ** だけ **スピード簡単レシピ!!**

向井さん オススメ!

CMでもおなじみ「味の素KK丸鶏がらスープ」さえあれば、あっさりコクあり! しっとりおいしいレシピが簡単にできちゃうんです! 今回はそんな丸鶏がらスープレシピをご紹介します。みんなのつくればお持ちしています!

つくれぽ 募集中!

CMでおなじみの丸鶏がらスープレシピをご紹介します! ぜひおうちでつくってみてね!

丸鶏スープ餃子

向井さん イチオシ!

「味の素KK丸鶏がらスープ」と野菜、餃子と一緒に入れて煮るだけ! ポリュームたっぷりのおかずスープ。

レシピはこちら →

やってみ! レシピのポイント

丸鶏がらスープさえあれば、簡単に本格的な味わい! 水に入れて煮立てるだけでおいしいスープの完成! これだけで味が決まります!

10 min. 餃子とスープのバランスが◎!

3 min. スープと焼くだけ簡単! 旨い!

5 min. あっという間に新感覚サラダ!

5 min. ピリッとあつたまる、お手軽スープ

焼鳥スープ丼 向井さん イチオシ!
焼鳥とスープの相性が◎! 麺を使わないから後片付けもラクチン☆

丸鶏スープサラダ 向井さん イチオシ!
たっぷりレタスがペロリと食べられる! 食後も美しいヘルシーメニュー。

丸鶏生姜スープ 向井さん イチオシ!
生姜をすりおろして、お酒をきざんで、丸鶏がらスープを入れてお湯を注ぐだけ!

やってみ! ポイント

お湯をかけるのとサッとすばやく煮けるから、麺を使ってスープをつくっておかなくてもOKです!

スープがしっかりとおいしく、サッと煮るだけでレタスが味がしみわたります。

丸鶏がらスープは、生姜などの香味野菜とも相性がバツグン!

レシピはこちら →

がらっと変わるよ。味の素KK丸鶏がらスープ

鶏肉とがらをしっとり煮出した、本格的な鶏がらスープ。 あっさりなのにコクがある深い味わいで、中華料理だけではなく、スープはもちろんだしのかき、炒めものなど、いろんな料理に大活躍! 少し味が足りない、というときにプラスするのオススメ。おいしさグンとUPしますよ!

詳しくはこちら →

ボトルに変わった「カルピス」でできたよ!

はじめてのお手伝い!

5/14(月) AM10:00 締切

TOP みんなの声 (157件)

カルピスが変わりました! ピースボトルで新登場!

おなじみの「カルピス」が新しいボトルになりました! よりおいしく、より快適に楽しんでほしいから、ピースないいこと詰め込んで、新登場。3つのピースでお子さんにも優しく、はじめてのお手伝いに挑戦しちゃおう!

ピースの1 おいしさを守る多層構造のボトルでもっとおいしく!

ピースの2 ボトルをシェイプしてお子さんにも持ちやすく!

ピースの3 注ぎやすく液だれしにくいキャップでお好みの濃さに自由自在

カルピス、ピースボトル™でチャレンジ!

お子さんが「カルピス」づくりをお手伝いしている写真とコメントを送ってください!

投稿する

157 件の声が集まっています!

投稿も軽く、持ちやすいデザイン、液だしもなく注ぎやすかったです。7歳の息子でもカンタンでした。炭酸で漬目にしておいしく頂きました! by 太郎と月の子さん

やっぱり子供はカルピス大好きですよね☆歌んだあとの笑顔はピカイチです♪ボトルもカンタンでした。炭酸で漬目にしておいしく頂きました! by ひなママの賢者さん

子供が私に作ってくれました♪持ちやすく、作りやすかったです! by ひなママさん

娘は「カルピス+牛乳」、私は「カルピス+プレーンヨーグルト+牛乳」が朝の定番です! 新ボトルが持ちやすい! と娘に好評でした! by おみおさん

Basic Tie - ups

みんなの技アリ! プリント活用術

スイーツ作りがラクラク楽しくなっちゃおう

スイーツを作るときこんな悩みありませんか?

料理写真の印刷は面倒! プリント活用術! レシピを印刷すると、こんなに便利!

「さーら!」今回は、みんな大好きなスイーツ作りがもっとラクラク楽しくなっちゃおう! **技アリ! プリント活用アイデアを、クックパッドユーザーさんに教えてもらいました!**

家族で楽しむ おうちスイーツ編 ママ友と楽しむ おもてなしスイーツ編

おもてなしスイーツプリント活用術

いつでもどこでも簡単に! 料理写真を印刷して、盛りつけの参考に♪

パーティーテーマを決めて、着せかえメニュー表を手作り!

2代目食おから★コゴ

他にこんなアイデアも!

ワインをプレゼントする時、飲み方や酔いしれの程度をプリントして同席し、よりおいしく楽しんでもらえるようにします。

お菓子のラッピングに自分でデザインしたタグを印刷して貼ると、アクセントになります。

ホームパーティーのとき作ったレシピに日替と来客者の名前を書き、同じものをあげないようにします。

クックパッドのレシピ印刷方法

Step1 レシピページの右上にある印刷アイコンをクリックすると印刷ページが表示されます

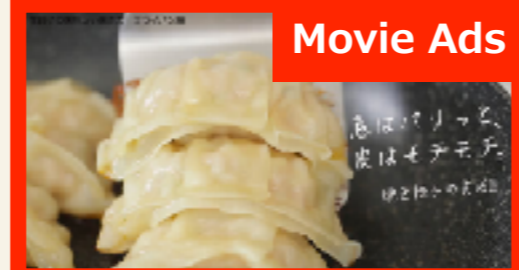
Step2 印刷ページ右上の印刷ボタンをクリックすると印刷設定画面が表示され、印刷ができます

この画面の右下に印刷されたまま

Full Page Takeovers Ads

We look to provide Ads that appeal well when combined together on one page. Tie up ads are mainly composed of these bundled ads.

Keyword Hijack Clients can place Ads in the search results page of the keyword.



Tie-Up Ads

The contest of recipe that users post with product of Ads.

あなたのアイデアが餃子の十割のメニューに！餃子を使ったレシピコンテストを開催！

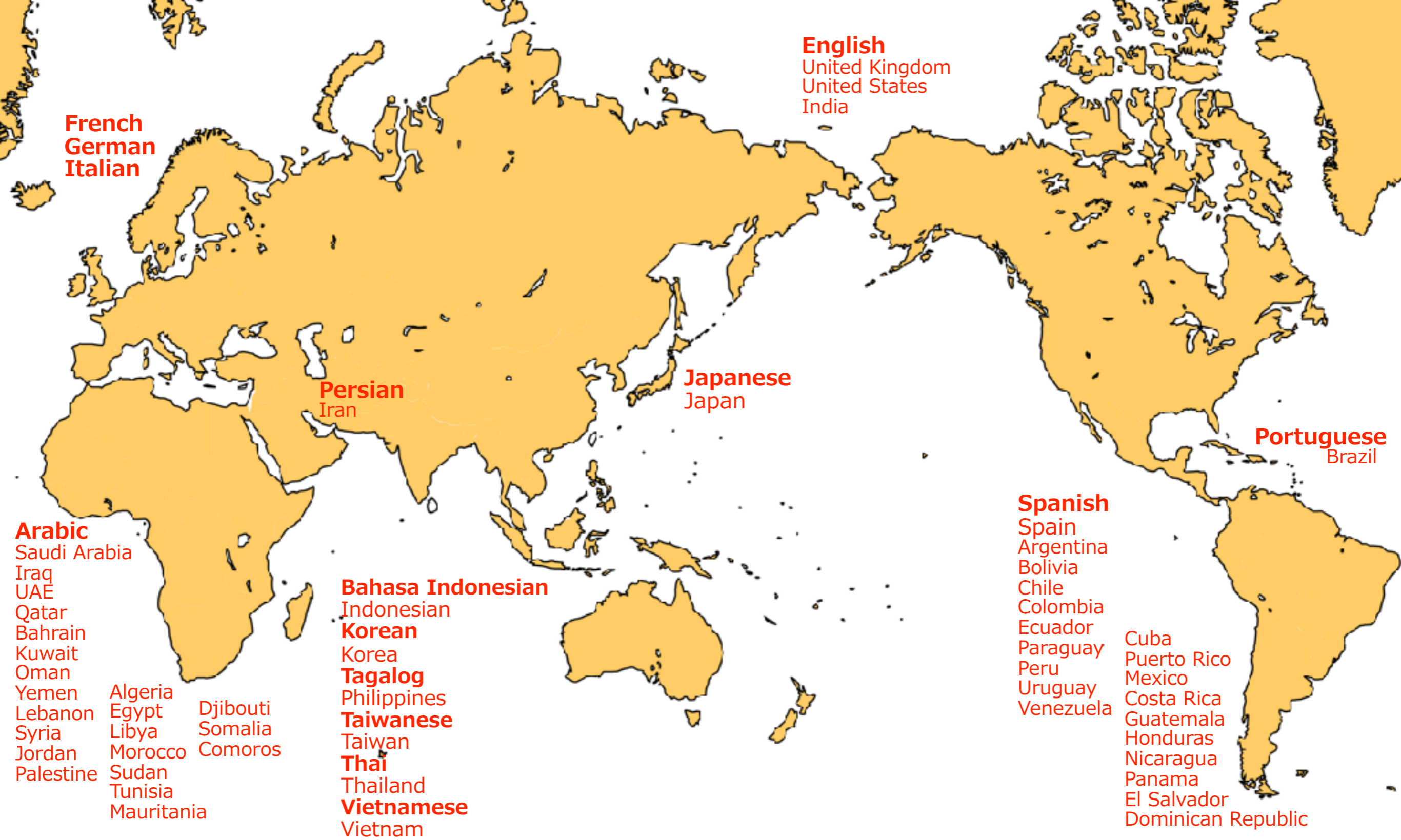
青森県のにんにくや北海道の小麦粉など、国産食材を使った餃子の十割の「持ち帰り生餃子」。モチモチでパリッとおいしい本格餃子がおうちで楽しめる人気商品です。

今回は、そんな餃子の十割の「持ち帰り生餃子」を使ったレシピを大募集！優秀レシピは、全国の餃子の王将店舗でメニュー化する予定！

「こんなレシピがお店にあったらいいな！」というあなたの目線で、レシピを考えてみてください。

※生餃子の皮と餡は別々（パフパフ）にしないでください。
※使用食材は、餃子の王将の「生餃子」と記載してください。

あなたのレシピを応募する



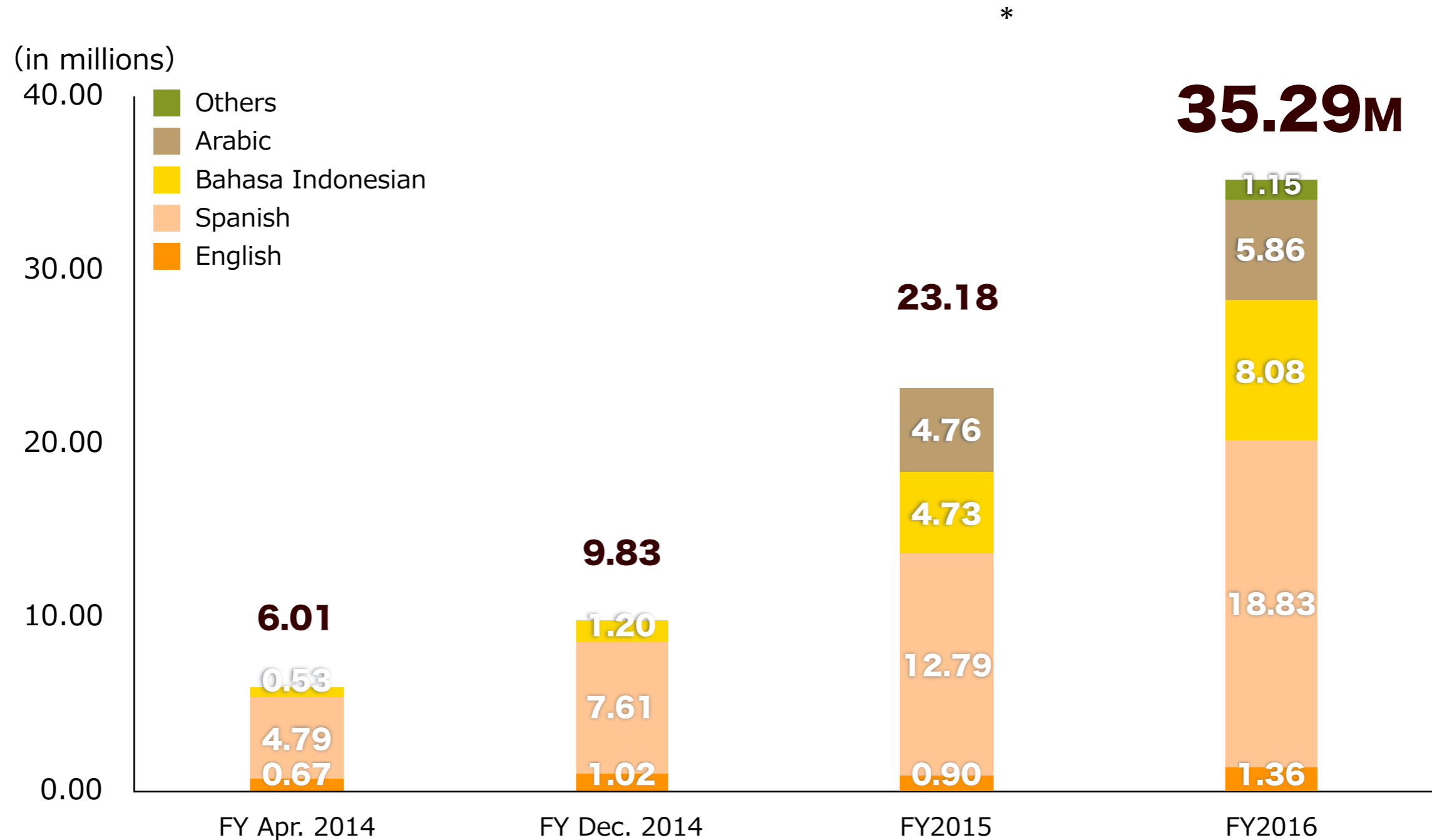
We started our Global expansion in 2014

“Cookpad” has deployed in **58 countries** and is used in **15 languages**.

(at the end of Dec. 2016)

Overseas “Cookpad” User Trends

Monthly Users by Language



* Measured by Google Analytics
 * Users in Vietnam, Thailand, etc.

Cookpad's Mission

Make everyday cooking fun!

This presentation contains certain comments that may be characterized as forward-looking statements. Those statements are based on information currently available to management and its beliefs and assumptions regarding future business and financial performance.

A number of factors such as changes in business environment may cause actual results to differ materially from any future results or performance expressed or implied by this presentation.

Cookpad Inc.

Email : ir@cookpad.com